



Stichting Kakaran Beleidsplan 2018-2023

Inleiding

De Stichting Kakaran is al meer dan 25 jaar met succes actief in het West-Afrikaanse Senegal. Kakaran betekent 'leren' in het Diola, een van de officiële talen in Senegal. De stichting is in 1992 opgericht door Gerti Hesseling en haar echtgenoot Gerard Schuijt vanuit de overtuiging dat goed onderwijs een cruciale voorwaarde is voor een betere levensstandaard en tegelijkertijd voor het naleven van mensenrechten en bevorderen van de democratie.

Gerti, die helaas in 2009 is overleden, was gedurende een lange periode actief in zowel het wetenschappelijke als het sociaal-maatschappelijke domein. Haar proefschrift 'Senegal staatsrechtelijke en politieke ontwikkelingen/Histoire politique du Sénégal' uit 1982 is nog steeds een zeer gewaardeerd standaardwerk in Senegal. Zij wordt daar hoog geacht en is nog steeds geliefd.

Doelstelling

De Stichting Kakaran stelt zich ten doel in Senegal :

- financiële en andere steun te bieden aan kinderen en jongvolwassenen om hen in staat te stellen een schoolopleiding af te ronden. Hierbij vergoeden wij schoolgeld en schoolbenodigdheden, collegegeld voor een beroepsopleiding of universiteit en eenmalige zaken als een pc of laptop, en incidenteel vervoer van en naar school voor gehandicapte kinderen.
- scholen en opleidingscentra te ondersteunen met de financiering van incidentele projecten, zoals verbouwingen, sanitaire voorzieningen, boeken, pc's en ander onderwijsmateriaal.
- ziekenhuizen en andere medisch/orthopedische instellingen financieel te ondersteunen teneinde hen in staat te stellen hun medische zorg zo goed mogelijk te verrichten, mede in het belang van schoolgaande en studerende kinderen;

Strategie

De Stichting Kakaran is bewust kleinschalig, zodat er een directe relatie is tussen donateur en kind en/of project, en de donaties volledig ten gunste van de kinderen, scholen en projecten zijn. Het beleid is er op gericht het aantal donateurs en het aantal te steunen kinderen overzichtelijk te houden.

De Stichting maakt nauwelijks kosten ten laste van de donatiegelden. De bestuursleden zijn onbezoldigd en reizen op eigen kosten naar Senegal om de contacten te onderhouden en scholen en projecten te bezoeken. De Stichting heeft geen eigen middelen. De financiële jaarstukken worden, nadat ze zijn beoordeeld en goedgekeurd door het bestuur, ter kennis gebracht van de Belastingdienst ANBI in 's-Hertogenbosch. Het financiële beleid is er op gericht slechts een kleine reserve te hebben voor bijzondere projecten en een klein eigen vermogen.

Werkwijze

Op basis van aanvragen uit Senegal zoekt de Stichting daar een donateur of een sponsor bij. In principe steunt een donateur een kind gedurende de hele schoolloopbaan. De Stichting Kakaran onderhoudt contacten met scholen en schoolkrachten in Senegal, met name in de regio rond Ziguinchor, Mbour en Tambacounda. Onze vaste contactpersonen dragen kinderen voor en zien toe op de schoolprestaties van de kinderen. Daarnaast heeft de Stichting Kakaran uitstekende contacten met het orthopedische team in het ziekenhuis in Tambacounda en met centra voor gehandicapten.

De informatievoorziening aan de donateurs in Nederland vindt plaats door middel van een website, een nieuwsbrief en een Facebookpagina. Daarnaast krijgen de donateurs ieder jaar in mei een brief waarin we de voortgang en leerresultaten van de kinderen beschrijven.

Activiteiten (2013-2018)

Het bestuur van de Stichting Kakaran heeft de afgelopen jaren geprobeerd het door de onvermoeibare oprichtster in gang gezette beleid zoveel mogelijk in haar sporen voort te zetten.

Senegalese zusterstichting

Om met name het betalingsverkeer naar Senegal en het toezicht op kinderen en projecten te vergemakkelijken, is de Association Kakaran Sénégal opgericht. Dit is een onafhankelijke, door de Senegalese overheid erkende, ngo met dezelfde doelstellingen als Stichting Kakaran Nederland. De Senegalese organisatie is steeds meer gaan functioneren overeenkomstig de doelstelling, dat aanvragen voor steun van Kakaran in Sénégal worden beoordeeld, dat de toegekende middelen via Kakaran Sénégal worden uitgekeerd en dat de voortgang van projecten eveneens door Kakaran Sénégal wordt gemonitord en beoordeeld. De kosten voor bank en internet voor Kakaran Sénégal worden betaald door de Nederlandse Stichting. Daar is echter geen structurele inkomstenbron voor.

Verjonging van het bestuur

Om de continuïteit van de stichting te waarborgen, is in de afgelopen beleidsperiode gezocht naar een nieuwe voorzitter en directeur. Esther Kruyswijk heeft in 2015 Marlies Pietermaat opgevolgd als voorzitter van de Stichting. Lenette Schuijt nam in 2016 het stokje over van directeur van het eerste uur, Gerard Schuijt. In 2017 is Ariane van Reeuwijk als bestuurslid afgetreden, zij wordt vervangen door Peter Baas.

Donateurs

Er is een continue stroom van donateurs die door de Stichting worden gekoppeld aan een kind in Senegal. In de afgelopen periode zijn verschillende donateurs van het eerste uur overleden. Gelukkig nemen soms de kinderen het donateurschap van hun ouders over. Nieuwe donateurs komen steeds vaker uit het netwerk van een bestuurslid dan via de familie van de oprichtster van de stichting.

In 2015 is er voor het eerst een donateursdag gehouden in Rotterdam. Zo'n dertig donateurs woonden presentaties bij over projecten en kinderen die de stichting ondersteunt. Donateurs maakten kennis met elkaar en met het bestuur.

De donateurs zijn in deze beleidsperiode attent gemaakt op een voordelige regeling met de belastingdienst, op voorwaarde dat de donateur zich vijf jaar wil verbinden.

Fonds Leerstoeltjes

Bij zijn benoeming tot hoogleraar aan de Universiteit van Tilburg heeft professor Jaap van den Herik, samen met zijn collega Eric Postma, ter gelegenheid van hun gezamenlijke oratie in 2009 ruim € 7.500 bijeen gebracht. Daarmee werd het Fonds leerstoeltjes opgericht, waaruit jaarlijks de schoolgelden voor twee kinderen worden betaald. In 2015 zorgde het veertigjarige huwelijksfeest van Jaap en zijn echtgenote, plus een inzamelactie bij zijn afscheid als hoogleraar in Tilburg, opnieuw voor een vorstelijke reservering op de balans. Jaap is tevens lid van het Comité van Aanbeveling van Kakaran.

Kinderen

Elk jaar zijn er kinderen van wie we afscheid nemen omdat ze hun diploma hebben behaald, en elk jaar komen er weer nieuwe kinderen bij. Zo blijft het aantal kinderen door de jaren heen ongeveer gelijk. Inmiddels hebben al circa 40 kinderen via Kakaran een opleiding afgerond en een baan gevonden. Verschillende oud-leerlingen hebben een master behaald en zijn afgestudeerd aan een universiteit of HBO-opleiding.

Met de huidige studenten zijn nieuwe afspraken gemaakt. Zo zijn ze er zelf verantwoordelijk voor om jaarlijks een verslag van hun studieresultaten te sturen naar de Stichting en indien nodig een verzoek in te dienen voor een volgend studiejaar.

Project Chaden

In oktober 2013 is de bouw afgerond van een multifunctionele computerzaal met meubilair en computers voor een basisschool met ruim 1000 leerlingen in Mbour, Ecole Chaden. Het benodigde bedrag werd betaald uit de opbrengst van kerstacties van Advocatenkantoor Pels Rijcken en Fontys Hogeschool. De gebruikers van het lokaal zijn, naast de ruim 1000 leerlingen die vertrouwd kunnen raken met informatica, ook onderwijzers en jonge middelbare scholieren uit de wijk, die tijdens de daluren gebruik kunnen maken van de voorzieningen. In het lokaal vinden ook pedagogische

uitwisselingen tussen onderwijzers plaats en vergaderingen met schooldirecteuren uit het departement.

Project Case des Touts-petits Medina Extension Mbour

In 2014 werd een kleuterschool gebouwd in de nieuwe wijk Medina van Mbour. De bouw van deze school werd mogelijk gemaakt door een genereus legaat van Gonnie Schuijt, een donateur van het eerste uur van de Stichting. Bestuurslid Esther Kruyswijk was aanwezig bij de officiële opening van het nieuwe gebouw.

Van het resterende bedrag kon bij de kleuterschool van Ecole Chaden, een derde lokaal en een kantoor worden afgebouwd. Voor de school kon ook een fotokopieerapparaat worden aangeschaft. Bovendien zijn van het legaat in 2015 speeltoestellen aangeschaft en geïnstalleerd bij beide scholen.

Sponsoractie Mongolië

In 2015 gingen twee jonge mannen, Daan Bregman (kleinzoon van een donateur van het eerste uur) met zijn vriend Joram Knigge, op reis met een opgelapte Nissan Sunny uit 1986 naar Mongolië. Om geld op te halen voor Kakaran stuurden zij kaarten vanuit de negentien landen waar ze doorheen kwamen. Om die te ontvangen kon je minimaal € 10 storten voor het goede doel: orthopedische apparatuur. We kozen ervoor het bedrag te schenken aan het orthopedisch centrum van het ziekenhuis in Tambacounda, Senegal. Toen Daan en Joram bijna het einddoel hadden bereikt (ze waren al in Mongolië) kwamen zij in botsing met een pardoes overstekende kameel. Zij belandden in een ziekenhuis in Mongolië, werden vandaar naar een ziekenhuis in Hong Kong gevlogen en zijn pas later naar Nederland terug gekomen om daar verder te revalideren. Gelukkig maken ze het inmiddels weer goed.

De mannen hebben uiteindelijk bijna 5000 euro opgehaald, tweemaal zoveel als verwacht. Omdat de chirurg uit Tambacounda inmiddels werkte in het orthopedisch centrum van het ziekenhuis in Mbour, is het bedrag verdeeld tussen de beide ziekenhuizen. Op beide plekken zijn de orthopedische materialen inmiddels aangeschaft.

Project Atelier Mobile Orthopédique

Sinds 1996 rijdt de Mobiele Orthopedische Werkplaats (AMO) vanuit het ziekenhuis in Tambacounda in het oosten van Senegal. Het orthopedische team trekt geregeld het binnenland in om ter plaatse orthopedische hulp te bieden aan gehandicapten (met name kinderen) door bijvoorbeeld polio, aangeboren afwijkingen of landmijnen. Voorzien van een paar krukken of een kunstbeen kunnen de kinderen dan weer naar school.

In de afgelopen periode zijn er wisselingen geweest in het orthopedisch team. Nommez Ba ging met pensioen en is opgevolgd door Ndongo Sow. De chirurg Djibril uit Tambacounda verhuisde naar het ziekenhuis van Mbour en heeft sinds kort een baan als directeur van het ziekenhuis in Sédhiou (Casamance). Inmiddels is er een nieuwe orthopedisch chirurg in het ziekenhuis van Tambacounda. Verder maakt een fysiotherapeut en chauffeur deel uit van het team, dat inmiddels goed op elkaar is ingespeeld.

In 2016 kondigde de Stichting Kinderpostzegels Nederland, die jarenlang het onderhoud van de AMO financierde, aan dat ze zich moesten terugtrekken als sponsor wegens tegenvallende inkomsten. Dankzij de inspanningen van Esther Kruyswijk is een nieuwe sponsor gevonden in de Fred Foundation. Samen met Schumacher Kramer Stichting, al langer sponsor voor de aanschaf van een nieuwe AMO, is in 2017 de derde AMO in Tambacounda bekostigd. Deze AMO is eigendom geworden van het Orthopedisch Centrum van het ziekenhuis in Tambacounda, dat tevens de verzekeringen voor haar rekening neemt. Mede dankzij een gift van de Stichting Bron van Leven zijn ook de onderhoudskosten voorlopig veilig gesteld. De aanschaf van de nieuwe AMO loopt niet meer zoals voorheen via de GADEC, omdat onze zusterstichting Association Kakaran nu zelf als een ngo wordt beschouwd door het Senegalese Ministerie. De oude AMO doet overigens nog steeds dienst voor bloedtransfusies en andere missies.

Promotie Fatima Diallo

In 2016 promoveerde Fatima Diallo aan de Universiteit Leiden. Gerti Hesseling had Fatima aangetrokken als promovenda en was samen met professor Babacar Kante uit Saint-Louis, Senegal, haar promotor. Na Gerti's overlijden nam professor Mirjam de Bruijn die rol over en zorgde dat Fatima een beurs voor drie jaar kreeg. Met overige donaties en de nalatenschap van Gerti konden aanvullende onderzoekskosten worden betaald. Met haar promotie is Fatima de eerste door Kakaran gefinancierde student die deze academische graad verwerft. Het bijna voltallige Kakaran bestuur en Comité van Aanbeveling waren aanwezig in Leiden, toen Fatima haar proefschrift over handhaving en vestiging van staatsgezag in oorlogsgebieden, *L'Etat Spontex. Négocier l'autorité dans les marges conflictuelles: Le cas de la Basse-Casamence (Senegal)*, verdedigde. Na afloop was er een receptie en diner, bekostigd door een eenmalige inzamelingsactie onder bevriende hoogleraren, waarmee ook de reproductiekosten en de reis- en verblijfkosten van leden van de promotiecommissie konden worden betaald.

Project drempels wegnemen

In 2016 heeft de Stichting rolstoelvriendelijke drempels gefinancierd voor vier scholen in Tambacounda, zodat ook gehandicapte kinderen toegang hebben tot de school. Een deel van het bedrag was bijeengebracht door de Rotary in Bussum, waar Esther lid van is. De rest betaalden we uit eigen vermogen. Ondanks dit succes zijn er nog altijd veel hindernissen voor kinderen met krukken of een rolstoel, zoals een hoge opstap naar de toiletten of trappen naar de lokalen.

Experimenten met microkrediet

In de afgelopen beleidsperiode hadden steeds meer oud-leerlingen moeite om na het behalen van hun diploma een betaalde baan te vinden. Sommigen oriënteerden zich op een eigen bedrijfje en vroegen financiële steun van Kakaran om de start van een bedrijf te kunnen financieren. Zo is Beaugard, met een lening van Kakaran, een Wari kantoortje begonnen (waar mensen via de telefoon geld kunnen overmaken). Het betrof een renteloze lening die dus zou moeten worden terug betaald. Ondanks het succes van het kantoortje bleek het terugbetalen van de lening een probleem. Inmiddels is een oplossing gevonden: Beaugard betaalt het schoolgeld van een kind tot aan haar diploma, bij wijze van afbetaling.

Lustrum

In 2017 bestond Kararan vijftwintig jaar. Om dat heuglijke feit te vieren heeft het bestuur een lustrumfeest c.q. donateursdag georganiseerd in Amsterdam. Er waren ongeveer dertig donateurs aanwezig. Zij konden genieten van lezingen, een film die was gemaakt door de dochter van een van de bestuursleden, een veiling van Senegalese voorwerpen, een djembe-workshop en een Afrikaanse maaltijd verzorgd door de zoon en schoondochter van een van de donateurs. Het feest werd gesponsord door een van onze vaste donateurs. De opbrengst van de veiling komt ten goede aan een van de projecten.

Media

Door het succes van de eerste donateursdag in 2015 besloot het bestuur het contact met de donateurs wat nauwer te onderhouden. Daartoe verscheen later dat jaar de eerste Nieuwsbrief van de Stichting. Dit was echter vrij bewerkelijk. In 2016 is de website van de Stichting, www.kakaran.com technisch aangepast om eenvoudig nieuwsbrieven te kunnen genereren van de nieuwsberichten op de site. De digitale Nieuwsbrief wordt nu 3-4 maal per jaar verstuurd naar vaste en incidentele donateurs en naar belangstellenden. Tevens is in 2017 de vindbaarheid van de site verbeterd en de leesbaarheid op mobiele telefoon en tablet. Daarnaast is een nieuwe web-beheerder gevonden, die ons (om niet) helpt bij technische vragen rond de website. Sinds 2016 is er ook een Facebookpagina, waardoor het mogelijk is geregeld nieuws te verspreiden naar donateurs. Het medium blijkt ook, dankzij een automatische vertaalfunctie, goed te werken in de communicatie met (oud-)leerlingen in Senegal. De Facebookpagina kan veel intensiever worden gebruikt, en ook worden ingezet voor incidentele sponsoracties.

Op de website en op de Facebookpagina van Kakaran zijn overigens geen foto's opgenomen waarin de kinderen herkenbaar in beeld zijn. Dit om hun privacy te respecteren. Aan de vertaling van een aantal teksten op de website in het Frans wordt gewerkt.

Ambities (2018- 2023)

Relatie met de Association Kakaran

De bestuursleden van de Association Kakaran hebben een grote betrokkenheid bij de kinderen en projecten van de Stichting. Enkele bestuursleden dragen al financieel bij aan de scholing van kinderen, anderen overwegen om zelf donateur te worden. Na een gezamenlijke ontmoeting van alle kinderen in Ziguinchor is het idee ontstaan om een 'amicale' op te richten, bestaande uit oud-leerlingen van Kakaran. Degenen die inmiddels een baan hebben zouden dan maandelijks een klein bedrag kunnen storten in een fonds, waaruit schoolbenodigdheden of schoolgeld voor een kind bekostigd kan worden.

Donateurs

De jongere generatie donateurs wil zich niet altijd voor een hele schoolperiode verbinden aan een kind. Zij geven dikwijls de voorkeur aan een eenmalige gift rondom een concreet project, zoals een paar toiletten bij een school. In de komende beleidsperiode zullen we onderzoeken hoe er, naast de vaste ondersteuning van een kind d.m.v. het betalen van schoolgelden, meer ruimte en aandacht kan komen voor de financiering van incidentele projecten. Met het oog op de vindbaarheid voor incidentele donateurs zal het bestuur onderzoeken of het mogelijk is om de naam van de Stichting op te nemen op portals zoals www.geefwijzer.nl en het keurmerk van Erkend Goed Doel van CBF te behalen (www.cbf.nl).

Aangezien de jongere generatie vaker communiceert via sociale media, zullen we enkele experimenten ondernemen om bijvoorbeeld via Facebook een incidenteel project te lanceren, zoals een orthopedische operatie om een kind weer naar school te krijgen, een stapel boeken voor de bibliotheek van een school, of een uitzet pannen om een eigen catering-bedrijfje te starten.

Kleinschaligheid blijft het streven van de stichting, wat een overzichtelijk aantal donateurs, kinderen en projecten impliceert. Gezien de leeftijd van veel vaste donateurs ligt het in de verwachting dat een aantal van hen in de komende beleidsperiode zal komen te overlijden. Om niet te krimpen, zullen we activiteiten ondernemen om via onze contacten en netwerken het aantal donateurs op peil te houden. In 2019 zal er weer een donateursdag plaatsvinden. Met het oog op vernieuwing van het donateursbestand, is het bijvoorbeeld een idee dat donateurs deze dag elk een introducé kunnen meenemen om hen kennis te maken met Kakaran.

Informatievoorziening

In de komende periode worden de teksten van de website geactualiseerd en delen van de site in het Frans vertaald. Daarnaast krijgt de website een modernere layout en onderzoeken we of het logo een meer eigentijdse uitstraling kan krijgen. De vindbaarheid van de site via zoekmachines zal verder worden verbeterd.

Om de bestuursleden in Senegal op de hoogte te brengen van nieuws van de Stichting, zal er telkens na een nieuwsbrief een korte update in het Frans worden gestuurd naar de Association Karakan Senegal.

Fonds Opstap naar Werk

Van de experimenten met microkredieten in het verleden hebben we geleerd dat het geleende bedrag te hoog was, dat er geen voorwaarden waren gesteld, en onvoldoende afspraken waren gemaakt over terugbetaling. Toch voelt de Stichting een zekere verantwoordelijkheid om oud-leerlingen die geen baan kunnen vinden, op weg te helpen. Het bestuur zal de mogelijkheid onderzoeken om een fonds te maken door donateurs een jaar te laten doorbetalen nadat hun kind een diploma heeft behaald. Daaruit kan een donatie worden verstrekt. De komende periode worden criteria, werkwijze en afspraken voor dit Fonds opgesteld.

Financiering

De financiering van de projecten is verschillend. Soms komt er een aanvraag vanuit Senegal en zoekt de Stichting daar eenmalig donateurs voor, soms wordt een project gefinancierd uit opgebouwde reserves, een andere keer wordt de Stichting Kakaran

benaderd door een donateur om samen te zoeken naar een adequaat project voor een geplande donatie. De Stichting heeft geen groot eigen vermogen en streeft daar ook niet naar. Per jaar is de omzet niet veel meer dan enkele duizenden euro's, behalve in jaren waarin de stichting een legaat ontvangt of een groot project financiert. Het financiële beleid is erop gericht slechts een kleine reserve aan te houden voor bijzondere projecten en donaties zoveel mogelijk uit te geven aan geschikte projecten.

Esther Kruyswijk, voorzitter
Lenette Schuijt, directeur